

# I Herning Kommune vil vi fællesskaber

Anbefalinger til Herning

Byråd fra §17, stk. 4

"Fællesskabsudvalget"

Februar 2025



# Indhold

|           |                                                       |
|-----------|-------------------------------------------------------|
| <b>3</b>  | <b>Forord v. formand</b>                              |
| <b>4</b>  | <b>Indledning</b>                                     |
| <b>6</b>  | <b>Oversigt</b>                                       |
| <b>7</b>  | <b>Anbefalinger</b>                                   |
| <b>24</b> | <b>Boblerliste - forslag, der ikke kom med videre</b> |
| <b>30</b> | <b>Bilag 1 - Medlemmer af Fællesskabsudvalget</b>     |
| <b>32</b> | <b>Bilag 2 - Arbejdsprocessen og interviewede</b>     |

# Forord v. formand

---

Herning Kommune er kendt for at lykkes med både store og små udfordringer. Nøglen til dette er samarbejde og fællesskab.

Mange engagerede mennesker arbejder dagligt for at styrke vores fællesskaber – både ved arrangementer i vores mange unikke lokalsamfund, i foreningerne, til de store events og alle de andre steder, hvor vi også mødes.

Jeg vil gerne takke udvalgets medlemmer for jeres store bidrag og engagement i arbejdet. Jeres samarbejde og entusiasme har været inspirerende. Og at inkludere borgere i udvalget for første gang har været en berigende oplevelse. Jeres deltagelse har tilført en ny dimension til vores arbejde, og det har inspireret os alle til at arbejde endnu hårdere for at opnå vores fælles mål om at få flere med i fællesskaber og skabe endnu bedre rammer for dem, der allerede arbejder med fællesskaber.

Tak til udvalget for jeres tid, jeres energi og jeres vedholdenhed.

**Søren Peder Jensen**

*Formand for §17, stk. 4-udvalget om "Fællesskaber"*

*Medlem af Byrådet*

# Indledning

---

"Alle vil gerne være noget for nogen – alle vil gerne have en betydning" – sådan udtaler Henning Kristensen, forstander på Møltrup Optagelseshjem. Han er én af de personer §17, stk. 4-udvalget (fremadrettet "Fællesskabsudvalget") har været i dialog med i forbindelse med, at udvalget skal komme med anbefalinger til, hvad der skal til for i højere grad at understøtte forskellige former for fællesskaber i Herning Kommune.

Som det også fremgår af citatet ovenfor, så har vi mennesker brug for at opleve, at vi er en del af noget, og at vores tilstedeværelse og handlinger betyder noget – for nogen. Vi har brug for at indgå i et fællesskab. Men det er ikke ligegyldigt, hvilke typer af fællesskaber vi indgår i. Fællesskabet skal give mulighed for at spejle sig i hinanden og skabe følelsesmæssig tilknytning, så der kan opstå en følelse af samhørighed. Fællesskaber kræver derfor også, at man investerer tid i dem.

Formålet med fællesskabsindsatsen:

***At få flere med i fællesskaber og skabe endnu bedre rammer for dem, der allerede arbejder med fællesskaber***

Dette danner også grundlaget for Fællesskabsudvalgets hovedanbefaling til Byrådet – at der udvikles en strategi for arbejdet med fællesskaber (se anbefaling nr. 1).

## TILGANG TIL ARBEJDET MED FÆLLESSKABER

I Herning Kommune vil vi fællesskaber. Vi vil dyrke, styrke og hylde fællesskaber med det formål at få flere med i fællesskaber og skabe endnu bedre rammer for dem, der allerede arbejder med fællesskaber. Det er den fremadrettede tilgang til arbejdet med fællesskaber.

Det betyder også, at alle i Herning Kommune kan og skal være med til at skabe og understøtte fællesskaber og spille en aktiv rolle i denne proces. Det gælder både borgere, lokale foreninger og organisationer, erhvervslivet, uddannelsesinstitutioner, kultur- og fritidsinstitutioner, kommunen mv.

Nedenfor udfoldes de tre centrale begreber i tilgangen – med et Herning Kommune-perspektiv som eksempel. Men tilgangen til arbejdet med fællesskaber er til – som nævnt ovenfor – for alle aktører, som ønsker at dyrke, styrke og/eller hylde et fællesskab.

.....

***Dyrke*** – Når der er behov for nye fællesskaber, som Herning Kommune er med til at starte op, skal kommunen som organisation spille en aktiv rolle i at sikre, at fællesskabet kommer godt fra start.

***Styrke*** – De eksisterende fællesskaber har nogle gange brug for støtte i form af vejledning eller hjælp. Herning Kommune hjælper ved at styrke fællesskaberne enten gennem kortvarig involvering, netværksfacilitering eller gode råd.

***Hylde*** – Vi ved, at ildsjæle har brug for ny energi og støtte, når de driver deres fællesskaber. Derfor hepper vi, anerkender og bakker dem op.

.....

På baggrund af tilgangen til arbejdet med fællesskaber har Fællesskabsudvalget udarbejdet en fællesskabsfortælling, hvis formål bl.a. er, at den skal være med til at motivere og inspirere til arbejdet med fællesskaber.

Fællesskabsfortællingen bliver vores (borgere, lokale foreninger og organisationer, erhvervslivet, kommunen mv.) fælles ståsted, som kan være med til at skabe tilhørsforhold og samhørighed. Den kan styrke relationer, skabe et stærkere fællesskab og bygge bro over forskelle, hvilket fører til et mere inkluderende miljø.

Fællesskabsfortællingen er skrevet, så enhver kan se sig selv ind i den. Uanset om det er en repræsentant fra en af vores mange foreninger og organisationer, erhvervslivet, kommunen eller en borger. Vi er sammen om at skabe fællesskaber. Derfor står der "vi" i fortællingen.



.....

#### **Fællesskabsfortællingen:**

##### **Vi dyrker, styrker og hylder fællesskaberne**

*Vi tror på fællesskaberne. Og vi vil have endnu flere med i dem. Vi ved, at positive fællesskaber kan udfolde muligheder og løse udfordringer, som vi står overfor i dag.*

*Herning-egnen har altid været bygget på samarbejde og stærke fællesskaber. Vores stærke foreninger, ansvarlige virksomheder, engagerede ildsjæle og mange frivillige er beviset på dette. Men vi har alle mulighed for mere, og vi kan skabe endnu flere fællesskaber sammen.*

*Vi vil hinanden i Herning Kommune. Uanset hvem du er, og hvad du brænder for, er du en del af vores fællesskab.*

##### **Vi dyrker nye fællesskaber:**

*Vi tager ansvar og initiativ.*

##### **Vi styrker eksisterende fællesskaber:**

*Vi udvikler det, der allerede findes.*

##### **Vi hylder fællesskaber:**

*Vi støtter og anerkender initiativer.*

.....

Fællesskabsudvalgets arbejde med at undersøge, hvad der skal til for i højere grad at understøtte forskellige former for fællesskaber i Herning Kommune, har resulteret i ni anbefalinger til byrådet.

# Oversigt

I Herning vil vi  
fællesskaber

9

Samarbejde m. Herningsholm  
Erhvervsskole og Gymnasier om  
fællesskaber for unge

8

Videreudvikling af  
velkomstpakke til studerende

7

Inspirations-booster til  
virksomheder

6

Engagementsprogram for  
virksomheder til støtte af  
fællesskaber

5

Undersøge nye måder at samarbejde  
med lokalsamfundene på

1

Strategi for arbejdet  
med fællesskaber

STRATEGI

2

Etablering af team af  
fællesskabsguider

3

Understøtte initiativet  
'En Fri Dag'

4

Boblberg i Herning  
Kommune

ANBEFALINGER

DYRKE  
HYLDE  
STYRKE

# Anbefalinger



## 1 Strategi for arbejdet med fællesskaber

### HVAD?

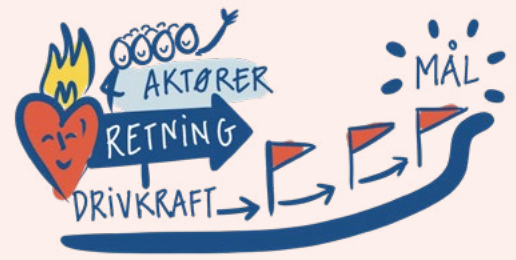
Det anbefales, at der laves en strategi for den fremtidige fællesskabsindsats i Herning Kommune. Arbejdet i Fællesskabsudvalget har vist, at fællesskaber er med til at øge menneskers trivsel, og det har også vist, at der allerede er rigtig mange muligheder for fællesskaber i Herning Kommune. Samtidig er Fællesskabsudvalget enige om, at der er mere at undersøge og planlægge, end hvad der har været muligt at nå i Fællesskabsudvalgets periode. Derfor vil en fokuseret indsats på udvikling af en helt overordnet strategi for arbejdet med fællesskaber beskrive planen hen mod vores vision for fællesskaber i Herning Kommune. Det er vores fælles fremtidsbillede af rammer og muligheder for fællesskaber i Herning Kommune som geografi og område.

Strategien skal tage udgangspunkt i en stærk ambition om, at i Herning Kommune vil vi gøre en ekstra indsats for at få flere mennesker med i et fællesskab. Det skal være et klart pejlemærke og drivkraft for alle i Herning Kommune. Både dem, der allerede har fokus på at skabe fællesskaber og dem, der gerne vil bidrage til at udvikle og skabe flere fællesskaber.

### HVORDAN?

Forslag om at arbejde intensivt og målrettet med fællesskaber. Det konkrete arbejde med at facilitere og drive strategiprocesen anbefales placeret hos Bæredygtig Herning med indgåelse af resultatkontrakt, der udvider den nuværende resultatkontrakt Herning Kommune har med Bæredygtig Herning.

Bæredygtig Herning skal inddrage de relevante aktører i strategiprocesen fra både civilsamfundet, erhvervslivet og kommunale aktører.



### HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

Forslag om at Herning Kommune er igangsætter, men opgaven udføres i praksis af Bæredygtig Herning (afsætning af ressourcer hertil). Det foreslås derfor, at opgaven bliver en del af Herning Kommunes resultatkontrakt med Bæredygtig Herning. Det bliver således også Bæredygtig Hernings opgave at sikre, at rammen udarbejdes i fællesskab med de mange relevante aktører i kommunen.

### ØNSKET EFFEKT

Fælles mål, fælles forståelse, fælles retning og drivkraft.

# Anbefalinger



## 2 Etablering af team af fællesskabsguides

### HVAD?

Etablering af brobygningsfunktionen 'Fællesskabsguides', der har til formål at fremme sociale relationer og fællesskaber gennem et tværsektorielt samarbejde mellem civilsamfundet, erhvervslivet og Herning Kommune.

Det anbefales, at der etableres et team af fællesskabsguides i Herning Kommune – og efterfølgende at der uddannes frivillige fællesskabsguides/-ambassadører.

Der er mange sociale aktiviteter at henvise til i Herning Kommune, og der er mange, som allerede arbejder med at fremme fællesskaber, men der er behov for en individuel tilrettelagt indsats. Derfor er fællesskabsguidernes formål at være en vejledende og brobyggende funktion, der skal støtte borgere i Herning Kommune i at finde og deltage i nye fællesskaber.

### HVORDAN?

#### Team af fællesskabsguides

Der skal etableres et team af fællesskabsguides – forankring og fysisk placering skal afklares, herunder afklaring på hvordan partnerskabet skal være mellem Herning Kommune, erhvervslivet og civilsamfundet. Det er væsentligt, at der sikres følgeskab og bredt kendskab til fællesskabsguidesne.

Hos fællesskabsguidesne kan alle i hele Herning Kommune få hjælp, inspiration og guidning til et fællesskab, der passer lige netop den enkelte. Fællesskabsguidesne arbejder ud fra de ønsker, drømme og interesser, som den enkelte borger har. Fællesskabsguidesne hjælper derfor konkret borgeren ud i aktiviteter. Dog vigtigt med opmærksomhed på at fællesskabsguidesne ikke er en følgeguide. De kan godt hjælpe borgeren til en aktivitet de første par gange, men fokus er på at hjælpe med at etablere kontakten til nogle af de andre deltagere.

Det er fællesskabsguidesnes opgave at danne lokalt netværk og være i stand til at identificere relevante aktiviteter ud fra den enkeltes behov og interesser, skabe indledende kontakt og eventuelt tilbyde følgeskab (til en start) til de pågældende tilbud.

Af mere konkrete aktiviteter foreslås det, at man én gang i ugen kan møde fællesskabsguidesne på fx udvalgte biblioteker i kommunen for at skabe synlighed og tilstedeværelse i lokalområderne.

Det foreslås ligeledes, at der laves en plan for afvikling af fællesskabscafé, hvor 2-3 foreninger eller fællesskaber



er til stede og fortæller om deres aktiviteter. Fysisk placering af fællesskabscafé skal afklares.

Der er flere andre kommuner, som har ansat fællesskabsguides, fx Silkeborg Kommune og Fællesskabsby Ringsted. Fællesskabsudvalget anbefaler at være opmærksomme herpå i forhold til dels at lære af deres erfaringer, dels evt. indgå i dialog om, hvorvidt fx Silkeborg Kommune kan være behjælpelig med at uddanne Herning Kommunes fællesskabsguides.

#### **Frivillige fællesskabsguides/-ambassadører**

Når et team af fællesskabsguides er startet op foreslås det, at der laves en plan for, hvordan der fremadrettet kan arbejdes med frivillige fællesskabsguides/-ambassadører som supplement til teamet af fællesskabsguides.

Som frivillig fællesskabsguide/-ambassadør bliver man en del af et netværk med mange andre, som på forskellig vis bidrager til at vise borgere hen til og/eller orienterer om eksisterende fællesskaber. Der kunne fx afholdes et inspirationskursus for potentielle nye frivillige fællesskabsguides/-ambassadører.

### **HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?**

For alle borgere i Herning Kommune (uanset alder), der savner kontakt til andre i hverdagen og/eller ønsker hjælp til at komme med i et fællesskab.

Tilbuddet kræver ingen henvisning, men en "henvisning" fra en fagperson kan hjælpe borgere med at få den første kontakt til fællesskabsguiden. Men også frisøren, den lokale købmand, bibliotekaren, lægen, ejendomsrådgiveren mv. kan fortælle om og/eller uddele materiale om fællesskabsguides. Sådanne kontaktpunkter kan fungere som lokale ambassadører.

Pårørende eller borgeren selv kan også tage kontakt.

### **ØNSKET EFFEKT**

At flere borgere kommer ud i et fællesskab, som kan være med til at styrke den enkeltes trivsel og samfundets sammenhængskraft.

At reducere barrierer og gøre det lettere at indgå i fællesskaber.

At opbygge koordinerende indsatser.

# Anbefalinger



## 3 Understøtte initiativet 'En Fri Dag'

### HVAD?

Konceptet 'En Fri Dag' er udviklet af Herning Idrætsråd, Huset no7, Kulturelt Samråd og Frivilligcenter Herning.

Formålet er at lave aktiviteter, events og netværk på tværs af idræt, de kulturelle, sociale-frivillige og løse fællesskaber og foreninger i Herning Kommune. Samlet repræsenterer de størstedelen af de frivilligtbase-rede foreninger og fællesskaber i Herning Kommune – og dermed de frivillige.

Samarbejdet mellem de fire parter blev indgået i foråret 2024, og udmøntede sig i afholdelsen af 'En Fri Dag 2024'. Programmet for dagen var rettet mod folkeskolens ældste elever, hvor ti foreninger lavede workshops for 300 skoleelever. Dagen blev afsluttet med en fejring på tværs af underholdning, mad og prisuddelinger. Én af priserne var 'Årets fællesskab', som er en pris oprettet af gruppen bag 'En Fri Dag'. Derudover blev der uddelt priser for 'Årets folkehjælper' fra Dansk Folkehjælp og 'Kulturkram' fra Kulturelt Samråd.

'En Fri Dag' er et bud på et format, der samler Herning Kommunes foreninger og fællesskaber om tværgående udfordringer. De fire parter arbejder på en videreudvikling af konceptet og det anbefales, at Herning Kommune indgår i et samarbejde med parterne heromkring, herunder også i forhold til at udvikle på konceptet om prisuddelinger.

### HVORDAN?

Formålet med initiativet er at præsentere kommunens borgere for forskellige typer af fællesskaber. Det kan gøres gennem fire årlige arrangementer. Tre af dem kunne være temaarrangementer, hvor der bygges bro mellem fællesskaber/foreninger og borgere, mens det sidste er ét fejningsarrangement, hvor bl.a. prisen for 'Årets fællesskab' uddeles.

Temaerne vil skulle afklares i forbindelse med videreudviklingen af konceptet. Derudover er der potentiale i at samarbejde om konceptet bag prisuddelingerne i forhold til bl.a. at undersøge, hvorvidt eventet kan laves til et fælles fejringsevent med inddragelse af flere priser og aktører.



## HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

Målgruppen til temadagene og fejringer er kommunens foreninger og fællesskaber, borgerne og de frivillige.

## ØNSKET EFFEKT

At nå ud til flere borgere i kommunen.

At være med til at hylde allerede eksisterende tiltag og initiativer.

At være med til at inspirere og motivere.

# Anbefalinger



## 4 Boblberg i Herning Kommune

### HVAD?

Boblberg og Røde Kors har indgået et strategisk partnerskab om at gøre det lettere at skabe fællesskaber mellem mennesker. Et formål om at hjælpe alle, der står uden for fællesskabet eller på anden vis søger sociale relationer.

Boblberg er en digital opslagstavle, hvor man kan finde eller søge fællesskaber.

Herning Kommune har tidligere haft en samarbejdsaftale med Boblberg i perioden 2020-2023. Data herfra viser, at 6.513 borgere i kommunen havde oprettet en profil på Boblberg. 88 pct. fik respons på en oprettet samtale, og top-5 søgeordene fra borgere i kommunen var: 1) Venskab/ensomhed, 2) Psykisk sårbarhed (angst, depression, stress mv.), 3) Motion/træning, 4) Gåtur/vandretur og 5) Tilflytter.

Det anbefales, at der indgås en ny samarbejdsaftale med Boblberg. Formålet er at tilbyde borgerne i Herning Kommune en internetbaseret borger-til-borger platform, som giver dem mulighed for at skabe nye relationer og interessefællesskaber.

For mere information: [Boblberg | En digital platform for fællesskaber](#)

Foruden Boblberg er der som borger også mulighed for at gøre brug af Socialkompasset til at få et overblik over forskellige aktiviteter. Socialkompasset er også en online platform, men her er det frivillige organisationer og uvisterede kommunale tilbud, som kan synliggøre deres indsatser overfor borgere og pårørende ligesom at medarbejderne i Herning Kommune kan få et samlet overblik over tilgængelig tilbud for borgerne i kommunen.

### HVORDAN?

Der planlægges møde m. Boblberg for at indgå en samarbejdsaftale, herunder drøftelse af hvordan borgerne bliver præsenteret for Boblberg.

Den enkelte borger opretter sig gratis på Boblberg. Når man har oprettet sig, giver det adgang til at se, hvad alle andre søger efter på platformen. Ingen kan se, at man er blevet medlem medmindre man vælger at lave sin egen bobl (opslag), eller hvis man aktivt henvender sig til andre. Hvis man blot er nysgerrig på indholdet inde på Boblberg, kan man nøjes med at oprette sig og stadig være "anonym".



På Boblberg findes der ingen likes og kommentarer, og man kan ikke se, hvor mange henvendelser andre har fået. Man skriver sammen i privatbeskeder og aftaler indbyrdes, om man har lyst til at mødes og på den måde starte et nyt venskab/fællesskab. For andre er det nok at skrive sammen.

På Boblberg kan du søge alt fra nye venner og veninder til en ny løbe- eller træningsmakker, en læse- eller strikkeklub, en ekstra spiller til fodboldholdet, et sted at være frivillig, madklub, kultur- og oplevelsesgrupper eller finde ligesindede at dele svære emner med. Det er borgerne selv, der opretter "bobler", som andre kan tilslutte sig.

## HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

For alle, som ønsker at danne netværk og nye venskaber.

## ØNSKET EFFEKT

At få endnu flere mennesker ind i fællesskaber.

At færre borgere oplever ensomhed.

At styrke borgernes mentale, sociale og fysiske sundhed gennem fælles oplevelser og interesser.

# Anbefalinger



## 5 Undersøge nye måder at samarbejde med lokalsamfundene på

### HVAD?

Initiativet 'Det kræver en landsby' er en ny tilgang til social mobilisering af børn og unge ved at løfte et helt samfund. Projektet dækker områderne Timring-Tiphede og Sinding-Ørre.

I samarbejde mellem hhv. Herning Kommune og de to lokalsamfunds egne ressourcer, lokale relationer og virksomheder er der indgået aftale om at afprøve tre greb:

- Ansættelse af fællesskabsbygger til mobilisering af ansvar for relationer og fællesskaber på tværs af familier, foreninger, offentlige institutioner og erhverv.
- Via en CVR-registreret paraplyforening bliver lokalsamfundet aktør i et nyt samlende formål på tværs af eksisterende foreninger og institutioner. Med et formål om et godt samfund får stedet et nyt afsæt for også at påvirke lokale forhold.
- En social kontrakt, der indgås mellem det deltagende lokalsamfund og Herning Kommune.

Når initiativet igangsættes, vil lokalsamfundet selv være udføreren sammen med fællesskabsbyggerne og Herning Kommune.

Fællesskabsudvalget anbefaler, at man med udgangspunkt i erfaringerne fra indsatsen undersøger, om måden vi i dag samarbejder med lokalsamfundene, kan blive endnu bedre og/eller gøres anderledes. Kan vi ved at ændre vores samarbejde motivere flere borgere i lokalsamfundene til at tage initiativ til lokal udvikling? Kalder det på nye samarbejdsformer? Giver det mere robuste samarbejdsprojekter, hvis Herning Kommune i højere grad er faciliterende og understøttende frem for initiativtager?

### HVORDAN?

Det anbefales, at erfaringerne fra 'Det kræver en landsby' løbende deles med relevante medarbejdere i Herning Kommune, der i forvejen samarbejder med lokalsamfundene om udviklingsaktiviteter. Det kan fx være medarbejdere, der arbejder med Landsby kontaktudvalget. Sidstnævnte har i mange år været en ret unik måde at samarbejde kommune og lokalsamfund imellem, og der er også mange gode erfaringer at hente her. Fællesskabsudvalget anbefaler derfor, at det undersøges, om samarbejdet kan blive endnu bedre, ved at gentænke måden vi gør det på.



Derudover anbefales det at undersøge potentialerne for samarbejde mellem fællesskabsguide og fællesskabsbygger (sidstnævnte er en del af projektet 'Det kræver en landsby').

Desuden foreslås det, at 'Det kræver en Landsby' følges af byrådet med henblik på at understøtte projektet økonomisk, hvis der ikke opnås den nødvendige fondsstøtte.

### HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

Den primære målgruppe for 'Det kræver en landsby' er børn og unge i lokalsamfundene, men anbefalingens fokus er samarbejdet med lokalsamfundene generelt – og derfor ikke for specifikke aldersgrupper.

### ØNSKET EFFEKT

At lære af erfaringerne fra 'Det kræver en landsby' og afdække potentielle nye måder at samarbejde med lokalsamfundene på.

# Anbefalinger



## 6 Engagementsprogram for virksomheder til støtte af fællesskaber

### HVAD?

Forslag om at udvikle og oprette et engagementsprogram, hvor erhvervsliv og kommune sammen kan understøtte fællesskaber. Det er en mulighed for at bidrage økonomisk, men også en mulighed for at indgå i et fællesskab omkring programmet og bidrage med andet end økonomi. Formålet med engagementsprogrammet skal være at samle en større gruppe af lokale virksomheder, der gerne vil købe sig adgang med enten økonomi eller anden ressource til at understøtte fællesskaber fordelt over hele Herning Kommune, uden selv at skulle være den primære drivende kraft.

Engagementsprogrammet skal arbejde for at udfylde formålet for fællesskabsindsatsen – at få flere mennesker med i fællesskaber. Det skal foregå i samarbejde med det lokale opland af fællesskaber og forandringssagenter, skabere af initiativer. Det kan være alt fra frivilligt såvel som i erhvervs- og kulturlivet, der styrker, dyrker og hylder fællesskabet. Ved hjælp af partnerskabsaftaler kan engagementsprogrammet skabe stærke indsatser for fællesskaber til hele Herning Kommunes egn.

Langt de fleste virksomheder vil gerne støtte op om fællesskabsindsatsen, men nogle har ikke selv de kreative ideer eller tid til de udviklende processer. De virksomheder vil gerne have muligheden for at give ressourcerne til en udpeget aktør, der netop har som formål at udvikle og være kreative på fællesskaber.

Vi ved, at virksomhederne efterspørger måder at levere på S'et i ESG\*, og ved at købe sig adgang til dette program, så sikrer virksomheden sig, at den er en del af noget større, at deres medlemskab sammen med andre virksomheders medlemskaber tilsammen er med til at gøre en forskel for fællesskabets skyld.

Et engagementsprogram kan give virksomhederne et brand, de kan markedsføre sig på. Det skal være attraktivt at være en del af, og det skal give nye markedsføringsfordele. Engagementsprogrammet skal udvikle sig til at blive et så stærkt brand, at det er eftertragtet at være en del af.

### HVORDAN?

Der skal findes en tovholder til at udvikle og oprette programmet. Fællesskabsudvalget foreslår, at det undersøges, om programmet kan forankres hos Bæredygtig Herning.

Bæredygtig Herning kan igangsætte programmet som en prøvehandling og efter fx et år evaluere på, om interessen for at være en del af et sådant engagementsprogram er så stor, som det forventes.



## HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

Programmet skal være åben for alle virksomheder i Herning Kommune, der ønsker at bidrage.

## ØNSKET EFFEKT

Opmærksomhed og fokus på fællesskaber skabt i og med erhvervslivet i Herning Kommune. Samtidig skabes endnu en mulighed for vores virksomheder til at bidrage til områdets fortsatte positive udvikling.

**\*ESG** er en måde at strukturere arbejdet med bæredygtighed på, som bliver mere og mere udbredt både i danske og udenlandske virksomheder.

ESG står for Environment, Social og Governance, og dækker over hhv. miljø og klima, sociale forhold samt virksomhedsadfærd.

Virksomheder skal i højere og højere grad kunne dokumentere og opgøre deres egen bæredygtighed samt deres produkters bæredygtighed inden for de tre områder: E, S og G.

### **(E)nvironment**

Miljø- og klimamæssige forhold, fx CO<sub>2</sub>-udledninger, klimaændringer og -tilpasning, forurening, vand- og havressourcer, biodiversitet, økosystemer, og cirkulær økonomi.

### **(S)ocial**

Sociale forhold, fx arbejdsforhold for din egen arbejdsstyrke og arbejdstagere i din værdikæde, berørte samfund, forbrugere og slutbrugere.

### **(G)overnance**

Forhold inden for virksomhedsadfærd, fx, virksomhedskultur, beskyttelse af whistleblowere, antikorrupition eller politisk engagement.

# Anbefalinger



## 7 Inspirations-booster til virksomheder

### HVAD?

Forslag om at afsætte ressourcer til at indsamle information til en omfangsrig oversigt, der samler en stor del af de mange gode initiativer, som vores virksomheder allerede har igangsat, der skaber fællesskaber.

Fællesskabsudvalget anbefaler at sætte lys på disse initiativer for både at anerkende indsatserne og samtidig være med til at sprede ringe i vandet, så endnu flere virksomheder bliver inspireret til at gøre noget, der hvor de er, med det den enkelte virksomhed kan.

### HVORDAN?

Opgaven foreslås forankret hos Bæredygtig Herning. Det vil forventeligt kræve en udvidelse af nuværende resultatkontrakt.

### HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

Inspirationsboosteren skal dække virksomheder i Herning Kommune, der har gjort en ekstra indsats for at skabe fællesskaber eller for at få flere mennesker i Herning Kommune med i et fællesskab.

### ØNSKET EFFEKT

Ved at sætte fokus på eksisterende initiativer er målet at inspirere andre til at tage initiativ til at understøtte den fælles vision om at få flere mennesker med i et fællesskab.

# Anbefalinger



## 8 Videreudvikling af velkomstpakke til studerende

### HVAD?

I Herning tilbydes erhvervsuddannelser og videregående uddannelser på Aarhus Universitet i Herning, VIA University College, Erhvervsakademi MidtVest, Herningsholm Erhvervsskole & Gymnasier samt Social- og Sundhedsskolen Midt- og Vestjylland.

Det gode studieliv handler om mere end blot undervisning. Det handler også om fællesskab og inspirerende, sjove og fede oplevelser – og i Herning bliver man som studerende en del af en kulturel stærk by.

Fællesskabsudvalget anbefaler, at der i regi af Uddannelsesby Herning sker en videreudvikling af velkomstpakke til studerende i Herning Kommune, så materialet optimeres hvad angår indhold, format mv. Derudover anbefales det, at der dels er fokus på at koordinere indholdet i forhold til velkomstarrangement på biblioteket for nye borgere, materiale fra boligforeningerne i Birk mv., dels er opmærksomhed på, om der kan etableres nye samarbejdsfora.

### HVORDAN?

Uddannelsesby Herning er en indsats, som Herning Kommune står bag, og som arbejder med at udvikle studielivet i Herning og Herning som uddannelsesby. På [www.uddannelsesbyherning.dk](http://www.uddannelsesbyherning.dk) kan man som studerende bl.a. læse om studielivet i Herning ligesom det også er muligt at finde tværgående aktiviteter, der udbydes af Uddannelsesby Herning ofte i samarbejde med byens kulturinstitutioner og foreninger. Aktiviteterne udvikles og afvikles i samarbejde med Uddannelsesby Hernings studieambassadører.

I regi af Uddannelsesby Herning anbefales det at styrke kommunikationen hvad angår velkomstpakke – velkomstpose, hjemmeside, infoarrangementer mv. – for at få flere unge til at føle sig velkomne i Herning Kommune. Det er relevant at undersøge, hvordan vi kan engagere flere af de unge i fx foreninger, fællesskaber mv. for at sikre en større tilknytning til området.

I forhold til ovenstående kan muligheden for at etablere et samarbejde mellem Uddannelsesby Herning og Frivilligcenter Herning, Herning Idrætsråd og UngHerning m.fl. afdækkes. Ville det fx være muligt for Frivilligcenter Herning at udarbejde et overblik over konkrete foreninger, som mangler unge frivillige, og som Uddannelsesby Herning kunne sørge for at viderformidle? Formen på et sådant samarbejde vil skulle afklares nærmere.



## HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

For studerende på erhvervs- og videregående uddannelser i Herning Kommune.

## ØNSKET EFFEKT

At få de studerende til at føle sig velkomne.

At få de studerende til at være en del af (flere) fællesskaber.

At synliggøre de forskellige muligheder, arrangementer og oplevelser der er for studerende i Herning Kommune.

At mobilisere unge ind i foreningslivet og skabe en anden tilknytning til Herning.

# Anbefalinger



## 9 Samarbejde m. Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier om fællesskaber for unge

### HVAD?

Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier har etableret 'Skills City'. Visionen er at skabe Europas mest gennemførte og attraktive samfund for unge på erhvervsrettede uddannelser med vægt på fællesskab, diversitet og demokratisk dannelse.

Undersøgelser viser, at unge på erhvervsuddannelser savner fællesskaber og deltager mindre i foreningsliv og ved valg. Og selvom udviklingen i det nuværende Herningsholm-område er positiv, så giver de udtryk for, at der kan arbejdes meget mere med at skabe fællesskaber.

Det anbefales, at Herning Kommune og Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier samarbejder om fællesskaber for unge, herunder at understøtte de tiltag, som er igangsat (se nedenfor).

Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier ønsker at området skal være mere end bare et uddannelsesmiljø. Det skal være et samfund, der summer af liv, ungdom, fællesskab og virkelyst. Til at understøtte dette er følgende tiltag igangsat:

- Byggeri af et stort fælleshus: Huset skal være et samlingssted, hvor de unge kan dyrke nærdemokrati, socialisering, fællesspisning, markering af mærkedage og deres faglighed. Desuden indeholder det klubhus-faciliteter til foreningsliv, café og bibliotek. Fælleshuset står klar i 2027.
- Ansættelse af social stadsarkitekt (ansat 1. januar 2024): Den primære opgave er udvikle sociale aktiviteter og events, der styrker fællesskab og diversitet blandt unge på erhvervsuddannelser. Fælleshuset skal danne rammen om mange af aktiviteterne. Mange aktiviteterne udvikles i tæt dialog med de unge selv. Bl.a. har man stiftet idræts- og fritidsforeningen Herningsholm IF.

Foruden ovenstående åbner der i efteråret 2025 et nyt håndværkskollegie, hvis formål også er at skabe et stærkt fællesskab med andre unge lærlinge.

### HVORDAN?

Det anbefales, at der afholdes møde med den sociale stadsarkitekt og håndværkskollegiets forstander. Dette med henblik på at undersøge mulige samarbejdsflader og evt. drøfte og konkretisere én eller flere prøve-handlinger.



## HVEM (MÅLGRUPPE OG UDFØRER)?

2000-3000 studerende på Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier

## ØNSKET EFFEKT

At alle de unge er med i et fællesskab.

Gennem mere håndholdte indsatser at understøtte unge, som kan have det svært på uddannelsen.

# Boblerliste

## Forslag, der ikke kom med videre

Foruden ovenstående ni anbefalinger har Fællesskabsudvalget også beskæftiget sig med andre potentielle anbefalinger, men som ikke er kommet med videre i anbefalingerne til byrådet bl.a. pga. prioritering, sammenhæng til andre indsatser, der allerede er i gang mv. Nedenfor præsenteres disse.

### Aktiviteter for 16-18-årige

Hvordan kan man lave aktiviteter, som tiltaler de 16-18-årige – særligt drengene?

Kan man snakke med nogle af de unge, som fx kommer hos UngHerning ift., hvad der skal til for, at de vil gå i klub, når de bliver ældre? Kan man snakke med nogle af de unge, som kommer hjem fra efterskole? Kan man snakke med de unge på ungdomsuddannelserne?

### Årsag til at det ikke kom med videre

UngHerning har allerede fokus på at få lavet noget til denne målgruppe.

### Ansøgning om "Vores Sted" fra RealDania

Vores Sted er første del af RealDanias jubilæumsindsats, hvor der sættes fokus på fællesskab, naboskab og gode lokale mødesteder, som kilder til livskvalitet.

RealDania uddeler 150 nye mødesteder til en bred vifte af fællesskaber over hele landet. Alle kan byde ind. Målet er at gøre det så nemt som muligt at få et sted at mødes. Der er designet fire små fælleshuse og åbne træpavilloner, som man søger om at modtage.

### Årsag til at det ikke kom med videre

Der er rigtig mange, der søger denne pulje – og Herning Kommune kan ikke selv ansøge. Initiativet skal komme fra nogle andre.

#### **Borgersamlinger**

Borgersamling er en metode, som bygger på en deltagerdrevet demokratiforståelse. Metoden inviterer borgere og brugere med ombord i forhold til at kvalificere komplekse problemstillinger og beslutninger gennem et styret udviklingsforløb. Metoden giver beslutningstagere (fx byråd) øget berettigelse, bredere beslutningsgrundlag og øget forståelse mellem borgere og system. Borgerne opnår en bredere forståelse for problemstillingens udfordringer og potentialer, samtidig med at de opbygger erfaring og viden til at deltage i demokratiet.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Kræver mere dybdegående undersøgelse, førend det skal bringes til behandling og eventuel beslutning i byrådet i Herning Kommune.

#### **Foreningskonsulent**

Dedikeret foreningskonsulent til at varetage bogholderopgaver i foreninger, der har brug for det.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Der er allerede fokus herpå.

#### **Fra arbejdsfællesskab til nye fællesskaber**

Særligt fokus på mænd (virksomhedspartner-skaber)

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Prioritering ift. øvrige tiltag og aktiviteter.

#### **Fritidsjob til unge**

Fritidsjob har en positiv effekt for både den unge og samfundet. Der er gode argumenter for at støtte unge i at have et fritidsjob.

Unge oplever, at indtægten fra fritidsjobbet betyder større økonomisk uafhængighed og indsigt i at forvalte deres egen økonomi. Men det handler ikke kun om penge. De unge er stolte over at kunne varetage et arbejde, og når de får ros og anerkendelse for deres præstation i fritidsjobbet, vokser deres selvtillid og tro på egne evner. Dermed er der større chance for at lykkes i forhold til senere uddannelse og job.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Der er allerede meget i gang i Herning Kommune, men det kan overvejes, om der skal sættes ekstra fokus på dette i fremtiden.

#### **Fællesskabsfestival/-messe**

Samle mange af virksomhederne i Herning Kommune på tværs af brancher og geografi til en dag i fællesskabets tegn.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Der har ikke været tid nok til at udvikle på dette koncept, men der kan være potentiale i at udvikle initiativet og konceptet bag 'En Fri Dag' til evt. også at have fokus på erhvervslivet.

#### **Fællesskabskøkkener**

Kan Herning Kommune stille kommunalt ejede faciliteter til rådighed til fællesskabskøkkener? Det kunne give mulighed for, at familier, enlige eller grupper af fx mænd kan lave mad sammen eller deltage i madlavningskurser, der fokuserer at samles om både tilberedning og spisning af et fælles måltid.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Der har ikke været tid nok til at undersøge de umiddelbare udfordringer ved en sådan indsats.

**Fællesskaber omkring Hernings unikke fyrtårne**

Herning Kommune har mange unikke fyrtårne, som måske kunne være ramme for fællesskaber.

**Årsag til at det ikke kom med videre**

Prioritering ift. øvrige tiltag og aktiviteter.

**Inspiration fra konceptet "Tanketrænerne" på en uddannelsesinstitution**

Tanketrænerne er et forløb til elever, der kæmper med overbæmring, generthed eller ængstelighed.

**Årsag til at det ikke kom med videre**

Prioritering ift. øvrige tiltag og aktiviteter, herunder behov for yderligere afklaring ift. målgruppe.

**Lettere adgang til fællesskaberne fra de mindre lokalsamfund**

Mange fællesskaber finder sted i Herning by. Kan der etableres transport, så borgerne i de mindre lokalsamfund har bedre adgang til fællesskaberne?

**Årsag til at det ikke kom med videre**

Prioritering ift. øvrige tiltag og aktiviteter.

**Mødested for studerende/unge**

Ideen opstod fordi studerende fra VIA og AU gav udtryk for, at de ønskede sig et mødested for studerende/unge i Birk, som ikke var forbundet med Studenterhuset og alkohol.

**Årsag til at det ikke kom med videre**

Vi har allerede mange mødesteder for unge – opmærksomhed på ikke at få lavet flere steder end der er behov for.

#### **"Operation dagsværk" for virksomheder**

Med henblik på at få virksomhederne til at tage et større socialt ansvar og styrke deres CSR-profil med frivilligt arbejde opstod ideen om at arrangere en slags "operation dagsværk" for virksomheder.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Frivilligcenter Herning arbejder allerede med et lignende koncept, der kaldes for "En dag for en sag".

Med En dag for en sag bruger medarbejderne i en virksomhed en hel dag på frivilligt arbejde. Det kan fx være på at gøre havemøbler som-merklar eller male lokaler på et værested for hjemløse.

#### **Sager der Samler**

Sager der Samler er en platform for selvorganiserede initiativer for borgere. De kalder sig for hverdagsaktivister, og står bag en lang række nyskabende initiativer – eller "sager".

Sager der Samler holder til i Aarhus, og til hverdag er de 10-15 personer, som sørger for at holde stedet åbent og fællesskabet levende. De har omkring 80 medlemmer i foreningen – og et par hundrede mennesker involveret i sagerne – fra byens virksomheder, kommunen, regionen, foreninger og borgere.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Minder om noget af det arbejde, der finder sted i Huset no7. Fællesskabsudvalget foreslår at Huset no7 orienteres om Sager der Samler med henblik på videndeling og læring.

#### **Samarbejde om indsatsen "Alle ældre med"**

TrygFonden arbejder for et trygt ældreliv med flere gode leveår og en højere livskvalitet for pårørende til svækkede ældre. Ét af delmålene er "Alle ældre med". De arbejder for, at ældre i sårbare positioner trives og ikke føler sig begrænset i at leve det liv, de gerne vil.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Fællesskabsudvalget sender denne videre til Social- og Sundhedsudvalget mhp. afklaring om, hvorvidt det kan være relevant.

Strategisk Programchef Jette Søndergaard kan kontaktes for mere information.

#### **Socialkompasset**

En online platform, hvor frivillige organisationer og uvisiterede kommunale tilbud kan synliggøre deres indsatser overfor borgere og pårørende ligesom medarbejdere i kommunen kan få et samlet overblik over tilgængelige tilbud for borgerne i kommunen.

#### **Årsag til at det ikke kom med videre**

Fællesskabsudvalget anbefaler i stedet Boblberg – Socialkompasset kan ses som supplement hertil særligt ift. medarbejderne i kommunen.

# Bilag 1

## Medlemmer af Fællesskabsudvalget

### *Hvem er medlemmerne?*

- Søren Peder Jensen, Politisk medlem, Formand
- Kirsten Kronborg, Politisk medlem, Næstformand
- Bruno Hansen, Politisk medlem
- Per Ørum, Politisk medlem
- Marianne Bjørn, Politisk medlem
- Britta Carlsen, Borgerrepræsentant
- Sofie Romby Kolbeck, Borgerrepræsentant
- Jesper Moos, Borgerrepræsentant
- Erik Hattens, Repræsentant for direktionen
- Eva Kanstrup, Repræsentant for direktionen

Foruden ovenstående har følgende deltaget i udvalget med henblik på administrativ understøttelse:

- Anne Bloksgaard Rathe, konsulent
- Anne Louise Ravn Braad, konsulent

### *Hvad siger medlemmerne om at have været med?*

"Et nyt spændende arbejdsfællesskab har set dagens lys – borger – forvaltning – politiker"  
(Citat 1)

"Det har været super inspirerende og givende at arbejde sammen på tværs af inviterede borgere, forvaltning og politikere. Inddragelse af civilsamfundet, foreninger, kulturinstitutioner og erhvervsfolk har vist, at mange allerede gør et stort arbejde for at styrke vores fællesskaber. Det har givet ny inspiration og skubbet kraftig til målet om, at vi sammen skal arbejde for at få flere med i fællesskaber, og at vi skal understøtte det, der allerede er i gang"  
(Citat 2)

"Det der står helt tydeligt for mig er, at der i stor udstrækning er brug for en håndholdt indsats, når det handler om at få flere unge ind i fællesskaber"  
(Citat 3)

"Det har været en stor fornøjelse at være en del af Fællesskabsudvalget. Det skyldes ikke mindst, at der har været en ligelig fordeling af medlemmer af henholdsvis borgere, forvaltning og politikere. Det har givet en god dynamik og meget konstruktive processer"

(Citat 4)

"Det har været en stor fornøjelse at bevæge sig rundt i Herning Kommunes fællesskabs-landskab. Vi har rigtig meget at byde på. Vi er ikke "i mål" – vi kan blive endnu bedre. Det har overrasket mig, hvor stor effekt aktive fællesskaber har for mental sundhed. Hvis vi kan lykkes med at få flere med i fællesskaber, øger vi sundheden, glæden og trivslen ved at leve og bo i Herning Kommune. Specielt borgere, der er udfordret eller er i risiko for at blive udfordret, vil have stor sundhedseffekt af at deltage i fællesskaber"

(Citat 5)

"Det har været en berigelse at være en del af Fællesskabsudvalget. Den "sammenbragte" flok og vores forskellige tilgange har vist sig at skabe en fed dynamik, hvor perspektiver og ideer har kunnet udfolde sig – selvfølgelig ikke uden "knaster", men til gengæld har vi lært af dem i fællesskab"

(Citat 6)

"Arbejdet i Fællesskabsudvalget har været en unik mulighed for at arbejde tæt sammen med både borgere og politikere. Denne tværgående dialog har givet os værdifuld indsigt. Det har været en lærerig proces, hvor vi har arbejdet med at bygge bro mellem forskellige interesser og skabe en fælles vision for fremtidens fællesskaber, som vi vil dyrke, styrke og hylde"

(Citat 7)

"Det har været en spændende og givende proces at deltage i udvalgsarbejdet om fællesskaber i Herning. Den brede opgaveformulering har givet gode muligheder for at udforske og udvikle projektet i forskellige retninger, hvilket har været både udfordrende og inspirerende.

Fællesskaber er et vigtigt område, og det har været særligt motiverende at kunne bidrage til et arbejde, der kan gøre en reel forskel for borgerne i Herning. Den store diversitet i arbejdsgruppens sammensætning har bidraget positivt til både processen og udbyttet – forskellige perspektiver har gjort arbejdet lærerigt og styrket vores anbefalinger.

Jeg vil gerne takke for muligheden for at deltage og bidrage, og jeg ser frem til at se, hvordan anbefalingerne kan være med til at dyrke, styrke og hylde fællesskaberne i Herning Kommune"

(Citat 8)

"Hvor er der meget at hylde rundt omkring i vores kommune. Mange flotte og gode initiativer. Mange dygtige ildsjæle, der hver dag arbejder med på den gode målsætning.

Jeg kunne tænke mig, vi bliver bedre til at skabe rum og steder for de helt små fællesskaber, ude på studiestederne, rundt i Herning midtby, men også ude i de mindre bysamfund, helt tæt på.

At vi bliver bedre til at mødes på tværs af generationer og dele interesser, meninger, glæder og udfordringer"

(Citat 9)

"Jeg synes, det har været utrolig spændende og lærerigt. Det har været fedt at møde så mange ildsjæle, som brænder for at hjælpe og gøre noget for andre. Jeg synes, vi har mødt og set mange gode og forskellige initiativer, som man ikke nødvendigvis selv kendte til eller var kommet frem til. Jeg har fået øjnene op for hvor vigtige de små fællesskaber er, for at kunne skabe et større. Jeg har lært meget, som jeg vil tage med videre"

(Citat 10)

# Bilag 2

## Arbejdsprocessen og interviewede

---

*I det følgende belyses arbejdsprocessen i Fællesskabsudvalget, og hvem Fællesskabsudvalget har været i dialog med undervejs i processen.*

### ARBEJDSPROCESSEN

Kommissoriet for §17, stk. 4 udvalget med fokus på fællesskaber gav rammen for Fællesskabsudvalgets arbejde. Første vigtige opgave var at finde 4 borgere, der ville deltage i udvalget, og derefter blev udvalgets møderække planlagt.

#### Proces:

De første møder i udvalget havde fokus på at finde fælles retning og formål for arbejdet, samtidig med der blev bygget viden op ved hjælp af inspirerende oplæg fra forskellige aktører indenfor fællesskaber.

Der blev planlagt en arbejdsproces for udvalget, hvor udvalget inddelte sig i tre mindre grupper, der arbejdede med fællesskaber indenfor tre forskellige spor:

1. Erhvervslivet
2. Borgere udenfor fællesskaber
3. Herning Kommune som samfund

De tre grupper kunne arbejde hurtigere og mere fleksibelt og dermed dække et større vidensområde. Herefter brugte de tre grupper tid på indsamling af viden ved møder med forskellige aktører, besøg hos udvalgte inspiratorer, mindre interviews af enkelte brugergrupper og desuden en studietur for det samlede udvalg.

Sideløbende med arbejdet i de tre grupper, blev der også holdt møder i det samlede Fællesskabsudvalg for at dele viden og sikre den fælles retning. På møderne blev viden og inspiration omsat til mulige forslag til indsatser i Herning Kommune, der efter drøftelser i udvalget blev til denne aflevering med anbefalingerne til Byrådet.

### INTERVIEWEDE

Fællesskabsudvalget har været i dialog med flere forskellige aktører, som har været med til at give indsigter og perspektiver til det videre arbejde med at konkretisere Fællesskabsudvalgets anbefalinger. Disse er præsenteret nedenfor.

| AKTØR                                           | FOKUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Boblberg</b>                                 | <p>Borger til borger. På Boblberg skabes der nye fællesskaber hver dag. Tusindvis af brugere er blevet en del af et nyt fællesskab gennem Boblberg, og det er kun fantasien, der sætter grænser for mulighederne for nye bekendtskaber. Det kan være alt fra nye venskaber, en trænings- eller gåmakker, læse-, mad- eller strikkeklub, et sted at være frivillig eller noget helt andet. Alt andet end dating.</p>                                                                   |
| <b>Bæredygtig Herning</b>                       | <p>Dataindsamling via spørgeskema</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Dialogmøder</b>                              | <p>Dialogmøde m. Headspace, Ung Herning, Selvhjælp Herning og Polaris med det formål at være i dialog med nogle af de aktører, som også møder borgere, der kan opleve ikke at være en del af et fællesskab.</p> <p>Dialogmøde m. Frivilligcenter Herning og Huset no7. Kulturelt Samråd og Herning Idrætsråd var også inviteret, men blev forhindrede i at deltage. Formålet med mødet var at høre mere omkring det samarbejde og partnerskab, som de fire aktører har etableret.</p> |
| <b>Erhvervsrådet Herning &amp; Ikast-Brande</b> | <p>Hvordan engagerer vi virksomhederne i Herning Kommune i indsatsen for fællesskaber? Hvad er deres fokus, og hvad er med til at øge deres interesse?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Faaborg-Midtfyn Kommune</b>                  | <p>Inspirationstur til Faaborg Midtfyn Kommune med det formål at høre om deres arbejde med §17, stk. 4-udvalg. Til mødet deltog formanden for udvalget Anstina Krogh, direktør Lone Wenzel, teamleder Theis Hansen og en borgerrepræsentant fra udvalget.</p>                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Herningsholm Erhvervsskole og Gymnasier</b>  | <p>Møde m. direktør Allan Kortnum med henblik på at drøfte samarbejde om fællesskaber for unge.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Hestlund Efterskole</b>                      | <p>På Hestlund Efterskole snakkede vi med forstander Lars Hansen, to undervisere og fire elever. Formålet med besøget på efterskolen var at høre om konceptet "Tanketrænerne" – et forløb til elever, der kæmper med overbæmring, generthed eller ængstelighed. Det er udviklet af psykolog Stine Hæk.</p>                                                                                                                                                                            |

| AKTØR                                      | FOKUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Møltrup Optagelseshjem</b>              | På Møltrup Optagelseshjem snakkede vi med forstander Henning Kristensen om målgruppen på Møltrup Optagelseshjem og om måden de arbejder med frivillige og civilsamfundet på.                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>VIVE</b>                                | VIVE præsenterede resultaterne fra Fællesskabsmålingen, som har fokus på, hvordan danskerne oplever deres relation til fællesskabet.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Det kræver en landsby</b>               | Strategisk programchef Jette Søndergaard, Herning Kommune, fortalte om initiativet "Det kræver en landsby".                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Sager der Samler</b>                    | Oplæg om Sager der Samler v. Kristin Birkeland med henblik på at fortælle om konceptet og måden de arbejder på.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Silkeborg Kommune</b>                   | <p>Møde m. Ann-Britt Dalby, som er projektleder og sekretariatsmedarbejder i Flere i Fællesskaber i Silkeborg Kommune. Derudover deltog også Mads Venø Jessen, som er sektionsleder i Sundhed og Omsorg.</p> <p>Formålet med mødet var at høre mere omkring forankringen og organiseringen af fællesskabsguiderne i Silkeborg Kommune, herunder partnerskabet med erhvervslivet og civilsamfundsaktørerne.</p> |
| <b>Stine Hæk</b>                           | Interview med psykolog Stine Hæk, som har udviklet konceptet "Tanketrænerne".                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Studerende fra VIA og AU, Birk</b>      | Fokusgruppeinterview m. studerende fra AU og VIA i Birk med henblik på at tale om, hvordan det er at være studerende i Birk, hvordan fællesskabet er på studiet – og udenfor studiet, hvad der kendetegner de fællesskaber, som de vælger til og om der ellers var noget, som de tænkte kunne være med til at styrke og dyrke fællesskaber.                                                                    |
| <b>Workshop m. inviterede virksomheder</b> | <p>Aktiv inddragelse af virksomhederne i Herning Kommune.</p> <p>De blev inviteret til workshop for at arbejde med: Hvilke prøvehandlinger kan med fordel sættes i søen med erhverv og fællesskab som omdrejningspunkt?</p>                                                                                                                                                                                    |