

## BERETNING 2025

### Indledning

I beretningen for året 2025 beskriver bestyrelsen, hvordan året er gået for vores forening og butik.

Arbejdet i bestyrelse og butik er i høj grad præget af foreningens økonomi – specifikt likviditet og gæld. Beretningen vil have fokus på dette.

I beretningen er også et afsnit om eksterne forhold, som har betydning for vores arbejde i både forening og butik.

Vores butik er en dagligvarebutik med udgangspunkt i de lokale medlemmer og ejere. Derfor er bestyrelsens hovedfokus helt naturligt på det lokale.

For bestyrelsen er det meget vigtigt, at I som ejere og medlemmer hjælper med til at gøre vores forening endnu bedre. I løbet af året har vi haft mange gode snakke med jer. Det er vi meget glade for, da det giver os gode input til vores arbejde. Fortsæt endelig med det.

### Lokalt

Årets resultat sluttede som følger:

Omsætningen blev i alt (ekskl. Moms)	23962	t.kr
Det svarer til en tilbagegang på i alt	-120	t.kr
I procent er det	0,5	%
Årets resultat efter skat blev	15	t.kr

I 2025 så vi et lille fald i nettoomsætningen. Faldet er så marginalt, at det ikke giver meget mening at kommentere yderligere på eventuelle årsager.

Generelt mener vi i bestyrelsen, at den daglige drift af butikken er effektiv og velfungerende.

Vi er i bestyrelsen meget glade for, at det i år er lykkedes os at opnå et om end mindre regnskabsmæssigt overskud – et resultat som er 318 t.kr. bedre end sidste år.



Bestyrelsen

Beretning

Sønder Felding Brugsforening

Vores beregninger viser, at vi har en markedsandel på over 75 %. Det støtter bestyrelsens opfattelse af, at vi har nogle gode, loyale medlemmer og kunder, som lægger en stor del af deres handel i vores butik. Jo flere medlemmer og kunder, der har os som hovedindkøbssted af dagligvarer, desto bedre er vores muligheder for at fastholde en sund økonomi i vores butik.

Ligesom de foregående år, er der ingen tvivl om, at de mange gode Ja Tak! tilbud er vigtige for vores omsætning. Black Friday er en fantastisk dag i butikken og vi glæder os hvert år til at sende alle de mange gode tilbud ud. I har nok bemærket, at der lægges alle kræfter i. Vi glæder os til at se jer igen på dagen i år.

Bestyrelsen vil godt fremhæve den store indsats uddeler og personale yder i det daglige. Vores god drift er afhængige af deres indsats.

Det regnskabsmæssige resultat er påvirket af forskellige faktorer.

Vores salgsavance er forbedret og vi har formået at fastholde og i nogle tilfælde endda forbedre vores omkostningsniveau. Personaleomkostningerne er holdt på samme niveau som året før. Kassationsprocenten er påvirket af vores Bakeoff, men vi har alligevel formået at sænke den.

Den økonomiske og politiske udvikling i både Danmark og resten af verden påvirker kundernes indkøbsvaner. Det giver øget fokus på lav pris, og fører til stort pres på avancen, hvilket naturligvis kommer direkte til udtryk på bundlinjen.

Sidste år viste status et overraskende højt svind, som I høj grad skyldtes tyveri. Heldigvis fik vi et noget bedre statusresultat i 2025, hvor vi lykkedes med at mere end halvere svindet. Dermed er vi nu på niveau med det svind, som vi normal har set i vores butik.

Foreningens gæld påvirker stadig i høj det daglige arbejde for ledelsen. Det kræver konstant fokus på at holde udgifterne nede og optimere driften.

Vores fortsatte evne til at skabe likviditet er en vigtig forudsætning for at betale vores gæld. Med udgangen af 2025 har vi fuldført tilbagebetalingen af medlemslånene. Dermed kan vi i bestyrelsen glæde os over, at vi har opfyldt vores forpligtigelse overfor jer.

Af anden ekstern gæld tilbage står nu blot et mindre realkreditlån, som vil være tilbagebetalt inden for de næste 3 år. Herefter er den resterende gæld udelukkende gæld til kollegaer i andelsbevægelsen via de to låneforeninger – Brugsens Låne- og Garantifond (BLG) og Brugsforeningernes Låneforening (BL).

Formand: +45 25 119 994

Sønder Felding Brugsforening  
Bredgade 25

Butik: +45 97 198 010

[formand@sdrfelding-brugsforening.dk](mailto:formand@sdrfelding-brugsforening.dk)

DK-7280 Sønder Felding



Bestyrelsen

Beretning

Sønder Felding Brugsforening

Som nævnt sidste år, indgik vi i 2025 en aftale med sidstnævnte (BL) om, at vi fremover ikke betaler renter. I stedet betaler vi det samme beløb som afdrag på lånet. Vi er derfor godt i gang med at reducere lånet og undgår renteudgiften.

Den anden långiver – Brugernes Låne- og Garantifond (BLG) – har igen bevilget os afdragsfrihed. Vi betaler stadig løbende renter til BLG.

Som en sidste positiv ting vedrørende vores lån, så bevilgede COOP os igen rabat på vores administrationsbidrag. En rabat, som blev udbetalt først på året og dermed havde stor positiv effekt på vores løbende likviditet og sparer os renteudgifter.

Med hensyn til gæld, må vi konstatere, at vi har rigtig stor fordel ved at være et andelselskab og del af en andelsbevægelse. Det har muliggjort, at vi kan låne penge "internt" i vores organisationer. Det betyder også, at der er en meget stor vilje til at hjælpe os med vores gæld. En vilje som vi helt bestemt ikke havde set hos en bank.

Enkelte medlemmer har spurgt til vores egenkapital. Den er naturligvis meget lav, men da pengene er lånt "internt" og ikke hos en bank, har det ikke den store betydning i relation til vores gæld. Det var forventet, da vi byggede den nye butik i 2018 og vores långivere vurderer os på vores evne til at skabe gode driftsresultater. Heldigvis ligger vi der blandt de bedste i vores kæde takket være vores effektive drift og vores trofaste medlemmer/kunder.

Vi har også modtaget andre spørgsmål og kommentarer. Efter beretningen vil vi præsentere et udvalg af disse og vores svar.

## Eksterne forhold

### Generelt

Som tidligere nævnt, påvirker den økonomiske og politiske udvikling kundernes indkøbsvaner. Det kan vi også mærke. Usikkerhed medfører økonomiske tilbageholdenhed.

### COOP

De nye ejere af COOP A/S fortsætter med at skabe forbedringer i resultaterne. Driften bliver til stadighed mere effektiv og evnen til at skabe positive resultater er stigende.

OK's forbedringer i driftseffektivitet har i det forløbende år betydet, at der er opnået væsentlige besparelser på de forskellige fællesomkostninger. Specielt distributionen er blevet langt mere effektivt. Da alle fælles omkostninger deles efter de enkelte butikkers omsætning, medførte det i 2025, at vi af 3 omgange fik tilbagebetalt større beløb. Det er en

Formand: +45 25 119 994

Sønder Felding Brugsforening

Butik: +45 97 198 010

[formand@sdrfelding-brugsforening.dk](mailto:formand@sdrfelding-brugsforening.dk)

Bredgade 25  
DK-7280 Sønder Felding



Bestyrelsen

Beretning

Sønder Felding Brugsforening

positiv udvikling og en stor hjælp til især de mindre butikker, der ofte er under pres økonomisk.

Det er vigtigt at COOP A/S klarer sig godt, fordi det øger deres muligheder for at give os gode vilkår og bedre muligheder for at skabe en god og stærk forretning.

COOP er nu gået i gang med sin nye strategi for fremtiden. I den sammenhæng har de bedt om arbejdsro i et par år, og samtlige brugsforeninger har skrevet under på, at de ikke vil benytte franchiseaftalens mulighed for udmelding i de næste 2 år. Til gengæld har COOP så lovet brugsforeningerne at nedsætte administrationsbidraget med 0,4 % om året.

Perioden med arbejdsro skal anvendes til i samarbejde med de selvstændige brugsforeninger at få udarbejdet en ny og moderniseret franchiseaftale, der understøtter den udarbejdede strategi. Formanden deltager i løbet af 2026 sammen med de øvrige bestyrelsesmedlemmer i Brugsens Kædeforening i en række arbejdsseminarer, hvor der arbejdes med den nye strategi og nye franchiseaftale. Det bliver et spændende arbejde, som får stor betydning for alle selvstændige brugsforeninger i mange år fremover.

## Afslutning

Bestyrelsen vil gerne først sende en stor tak til jer medlemmer for jeres støtte til butik og forening igennem året. I er grundlaget for, at vi kan drive butikken. I 2025 har I hjulpet os med at nå de resultater, der skal gøre det muligt for os at betale for vores flotte nye butik. Jeres loyalitet er nødvendig for at fastholde den gode udvikling, vi er inde i.

Igen i år har en lille gruppe af jer hjulpet os med at holde bedene ved parkeringspladsen. Gruppen er selvsupplerende og har bestyrelsesmedlem Esther Hansen som tovholder. Gruppen skal have en rigtig stor tak for hjælpen med den opgave. Såfremt flere af jer er interesseret i at hjælpe til, kan I henvende jer til Esther og høre, om de mangler deltagere i gruppen.

Hvis I har spørgsmål eller kommentarer til vores arbejde med foreningen eller butikken, så hører både uddeler og bestyrelse meget gerne fra jer. Vi har stadig postkassen ved kaffemaskinen, hvis I ønsker at gøre det skriftligt. Den har ikke været meget brugt, men den er der.

Til sidst en stor tak til vores uddeler, Mads, for det engagerede og professionelle arbejde han har udført i løbet af året. Mads er altid villig til at byde ind med løsninger på udfordringerne – både i drift og foreningens økonomi. Mads lægger en stor energi i arbejdet og bruger en stor del af sit vågne liv på at gøre det bedst muligt for butik, forening og jer

Formand: +45 25 119 994

Sønder Felding Brugsforening  
Bredgade 25

Butik: +45 97 198 010

[formand@sdrfelding-brugsforening.dk](mailto:formand@sdrfelding-brugsforening.dk)

DK-7280 Sønder Felding



Bestyrelsen

Beretning

Sønder Felding Brugsforening

medlemmer. Bestyrelsen har et rigtigt godt samarbejde med Mads og vi er overbevist om, at Mads er den helt rigtige til at lede butikken.

Vi skal heller ikke glemme personalet, som grundet vores økonomi er under stort pres i det daglige. Effektiviteten i arbejdet stiger hele tiden og vi vil gerne rose dem for deres store engagement og den udviste korpsånd. Deres bidrag er en forudsætning for at skabe gode resultater. En stor tak til jer alle sammen for jeres indsats.

Igen i år vil bestyrelsen opfordrer til, at man giver udtryk for sin påskyndelse for deres indsats. Det er helt på sin plads, at personalet får ros, når vi synes, at de gør det godt.

På bestyrelsens vegne

**Lars Christian Svane**  
**Formand**  
**Sønder Felding Brugsforening**

Formand: +45 25 119 994

Sønder Felding Brugsforening  
Bredgade 25  
DK-7280 Sønder Felding

Butik: +45 97 198 010

[formand@sdrfelding-brugsforening.dk](mailto:formand@sdrfelding-brugsforening.dk)